

## **ÖĞRENİM VE ÖĞRENCİ YAŞAMI**

- Öğrenci işleri köklü bir reformla yeniden yapılandırılacaktır.
- Öğrenci sadakati ve puan düşüşleri güdümlü bir proje ile ivedilikle araştırılacak çözüm önerileri doğrultusunda öneriler derhal stratejik plan kapsamına alınacaktır.
- Ülkemizin gereksinimleri ve uluslararası kalite değerlendirme ölçütleri doğrultusunda eğitim/öğretim programları düzenli olarak izlenerek, iyileştirilmesi sağlanacak ve bu doğrultuda öğretim **programlarının akreditasyonu** sağlanacaktır (**ULUSLARARASILAŞMA**).
- Öğrencilerin lisans eğitimi sürecinde yabancı dil öğrenmelerine yönelik gerekli program/altyapı düzenlemeleri (yabancı dilde açılacak programlar) öncelikli olarak gerçekleştirilerek; yabancı dille iletişim kurabilen, mesleki ve/veya alana özgü teknik yabancı dili kullanabilen, yabancı dilde yazışma kurallarına hakim, uluslararası yayınları yeterli düzeyde izleme beceresine sahip mezun modeli hedeflenecektir. Bu amaçla Ankara Üniversitesinin mevcut potansiyeli (DTCF, TÖMER; YDO) değerlendirilecektir. **Kesinlikle dil bilen, ulusal ve uluslararası iletişim gücü yüksek mezunlar yetiştirilecektir (ULUSLARARASILAŞMA)**.
- Öğrencilerin mesleki bilgi ve görgülerinin artırılmasına yönelik **kaliteli ve etkin bir ücretli staj ve/veya uygulamalı eğitim** yapabilmeleri yönünde köklü düzenlemeler yapılacaktır. Bununla ilgili olarak özel ve kamu kurumlarıyla gerekli iletişim ve işbirliği kanun ve mevzuatlar çerçevesinde kurumsal olarak sağlanacaktır. Stajlarla ilgili gerekli bütçe ve yemek hizmeti düzenlemeleri yapılacaktır.
- Gerek Eğitim/öğretim mekanlarının, çağdaş niteliklere ulaştırılması yönünde gerekse **ders materyallerinin ve müfredatlarının gereksinimler doğrultusunda geliştirilmesi**, güncellenmesi yönünde gerekli teşvikler yapılacaktır. Bu doğrultuda dersane koşullarının iyileştirilmesi, ders ve uygulamalarda etkili eğitim teknolojilerinin kullanılması için tüm üniversitemiz bölüm ve programlarının yararlanabileceği teknik alt yapının hazırlanması sağlanacaktır. **Görsellerle desteklenmiş üç boyutlu sanal öğretim ortamları kurulacak ve yaygınlaştırılacaktır**.
- Öğrenim programlarının belirlenmesinde ve gerek duyulduğunda güncellenmesinde; **uluslararası kalite ölçütleri ve mükemmeliyeti** hedefleyen, ancak ülkemiz biliminin renklerini yansıtan yoğun bir çalışma programı uygulanacaktır. Bu çalışmalar kapsamında ana çerçeve; **bilimsel özgürlük ve özerklik** temelinde oluşturulacak ve anabilim dallarının bilimsel özerkliğine yönelik anlayış ve hassasiyetlerinin korunmasına azami özen gösterilecektir.
- **Öğrenim programlarının oluşturulmasında** öncelikle toplum ve ülkemizin gereksinimlerini ve bilimsel alanlardaki uluslararası gelişmeleri dikkate alan **uygulamalı ve yenilikçi bir anlayış ile hareket edilecektir**. Senatonun onayladığı ve YÖK'e iletilen

programlarla ilgili YÖK nezdinde, **önerilerin iyi anlatılabilmesi anlamında** gerekli iletişim kurulacaktır.

- Öğrenci odaklı öğrenim sisteminin uygulanması konusunda yeni atılımlar yapılacak, **öğrencinin yaratıcılığını destekleyen ders ve sınav sistemleri üzerinde etkin çalışmalar yapılacak, inovatif (yenilikçi) bir anlayışla hareket edilecektir.** Ankara Üniversitesi öğretisinin temelleri atılacaktır.
- Kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği geliştirilerek, özel sektörde ve kamuda isteyen öğrencinin **kısmi zamanlı** çalışmasına olanak sağlayan ikili anlaşmalar yapılacak, **mesleğe uyum** en güçlü biçimde desteklenecektir.
- **Bir proje kapsamında** ders kitaplarının basımlarına azami özen gösterilerek **kaynak kitap fiziksel kalitesinin artırılması sağlanacaktır.** Bu anlamda dünya çapında **akıllı kitaplar** ve yardımcı ders kaynakları üretilmesi konusunda ileri teknolojilerin kullanılması hedeflenecektir. Diğer yandan öğretim üyeleri tarafından hazırlanan kitapların yazarın onayı alınarak e-kitap biçiminde de öğrencilerin ve toplumun kullanımına sunulması gerçekleştirilecektir. Gerek duyulduğu hallerde ilgili dersler için renkli basım yapılması ve öğrenciye en ekonomik biçimde ulaştırılması sağlanacaktır. Öğretim üyesinin telif ve yasal hakları korunmak kaydıyla **öğrencinin en ekonomik biçimde kaynak kitap edinimleri** sağlanacaktır.
- Kurumların başarısının temelinde iyi yetişmiş insan kaynağı bulunmaktadır. Günümüzde insan kaynağı sermayeden daha önemli hale gelmiştir. Bu nedenle “güçlü örgütler güçlü çalışanlara sahiptirler” ilkesinden hareketle öncelik insan kaynaklarına verilecektir. Bu doğrultuda Üniversitemiz bünyesinde bir **Kariyer Geliştirme ve İnsan Kaynakları İzleme Birimi** oluşturulacaktır. Bu birim kamu ve özel sektörle eşgüdüm içerisinde çalışacak; Senato'nun onayladığı STK'lar, Ankara Üniversitesi Lobisi, Ankara Üniversiteliler Derneği, Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı ve Ankara Üniversiteliler Vakfı ile işbirliği içerisinde olacaktır. Üniversitemizin kamuya insan kaynağı yetiştirmesinin yanısıra; mezunlarımızın özgüvenlerinin pekiştirildiği, gelecek kaygısı içinde olmadıkları girişimci ve atılımcı bir ruhla hayata hazırlanmaları ve atılmalarını sağlayan bir sistem kurgulanacaktır.
- Temel eğitim/öğretim faaliyetlerinin yanısıra öğrencilerin mesleki ve akademik gelişmelerine katkı sağlayacak projeler gerçekleştirilmesi teşvik edilecektir. **Öğrenci projelerinden** uygun olanlarının **üniversitemiz teknoparkı** aracılığı ile uygulamaya aktarılması konusunda gerekli destekler daha etkin ve yaygın bir biçimde verilecektir. **Böylelikle öğrenme-uygulama bağı kurulacaktır.**
- Üniversitemiz **öğrencilerine yönelik dil geliştirme, konuşma ve yazma kulüpleri** oluşturularak, öğrencilerimiz ve çalışanlarımız bunlardan yararlandırılacaktır. Bu kulüplerde katılımcının dil alanında öğrendiklerini kullanması yani yaşayan yabancı dil uygulaması hedeflenecektir. Anılan uygulamanın kurgulanmasında burs ya da kısmi

zamanlı çalışma karşılığı yabancı öğrencilerden ve okutmanlarımızdan öncelikle yararlanılacaktır. **Yabancı dil yerleşkesi oluşturulacaktır. (ULUSLARARASILAŞMA).**

- Öğrencilerimizin yurtdışına açılımları konusunda yoğun bir çalışma programı hedeflenecektir. LLP/Erasmus öğrenim ve staj hareketliliği uygulamaları daha yaygın ve etkin bir biçimde sürdürülecek, yeni ikili anlaşmalar sağlanacaktır. (ULUSLARARASILAŞMA)
- **Özellikle ABD üniversiteleri ile öğrenci ve öğretim üyesi ikili değişim programları başlatılacaktır. (ULUSLARARASILAŞMA)**
- Yurt dışı staj ve yaz okulu uygulamaları konusunda yeni girişimlerde bulunulacak ve yeni modeller oluşturulacaktır. Bununla ilgili olarak yurtdışında öğrenci barınma yerleri oluşturularak, **öğrencilerimizin yurtdışı yoğun yaz eğitim programlarından yararlanması desteklenecektir (ULUSLARARASILAŞMA).**
- Öğrencilerimizin uluslararası **bilim, teknoloji, kültür ve öğrenim etkinlikleri ve/veya fuarlarına kendi fikir, buluş ve ürünleri ile aktif olarak (stand vb.)** katılımları özellikle desteklenecektir (**ULUSLARARASILAŞMA**).
- Öğrenci ve öğretim üyesi memnuniyetinin değerlendirilmesini geliştirmek amacıyla anket çalışmaları yeniden ele alınarak öğretim üyesi odaklı bir değerlendirme anlayışı yerine, üniversite odaklı bütünsel bir sistem kurgulanacaktır. **Böylelikle öz değerlendirme belli periyotlarla güncellenecektir (ULUSLARARASILAŞMA).**
- Öğrenimde başarının artırılması, öğretim elemanı ve öğrencimizin sistemden memnuniyetinin artırılması ile yakından ilgilidir. Bu nedenle öğrenci, öğretim elemanı ve idari personelin yönetime etkin olarak katılmaları sağlanacak, mevcut sistemdeki sorunlar ve çözümleri tüm paydaşlarla birlikte ele alınacaktır. **Davranışsal performans izlenecektir. İyi davranış içerisinde olanlar ödüllendirilecektir.**
- **Başarılı öğrenciyi ivmelendiren** her uygulama güçlü bir biçimde desteklenecektir. Bu kapsamda **çift ana dal ve yan dal uygulamaları teşvik edilecek ve yaygınlaştırılacaktır.** Böylelikle **yüksek donanımlı mezun profili** oluşturulacaktır.
- Öğrencinin bilimsel, kültürel ve sosyal faaliyetleri ve becerileri etkin bir biçimde desteklenecektir. **Öğrenci topluluklarımızın aktiviteleri ulusal ve uluslararası platformlara taşınarak,** öğrencilerimizin sosyal sorumluluk almaları ve öncü olmaları sağlanacaktır (**ULUSLARARASILAŞMA**).
- **Ders dosyalarının oluşturulması, güncellenmeleri** ve öğrenci tarafından daha etkin kullanımı amacıyla Üniversitenin WEB sayfasında gerekli düzenlemeler yapılacaktır.
- Öğrencilere yönelik olarak oluşturulan sosyal paylaşım portalları kurumsallaştırılarak sürdürülecektir. Böylelikle **öğrenciyle 7/24 iletişim sağlanacaktır. Öğrenciye her platformda sahip çıkılacaktır.**
- Danışmanlık sistemindeki sorunlara ilişkin çözüm önerilerinin kısa sürede oluşturulması ve etkili bir danışmanlık sisteminin uygulanabilmesi sağlanacaktır. Bu amaçla **uzman**

**sistem ve/veya yapay zeka uygulamalarına geçilecek, öğretim üyesinin yükü hafifletilecektir.**

- Derslerin başarısı ve mezunların istihdamı gibi ilgili istatistikler çıkarılarak, Üniversitenin **gerçek öğrenim performansı** her yıl ilan edilecektir.
- Öğrenci rehberlik merkezleri kurularak, öğrenciye sosyal destek sunulacaktır.
- Dil öğretimi ile ilgili laboratuvar altyapısı kurulacaktır.